

# PKCie

EXECUTIVES AT TOP LEVEL



## We bring leaders together.

The service portfolio of PKCie ■ Prof. Köpper & Cie Management Consultants encompasses

- Executive Search  
Senior management staffing via direct search
- Management Surveys  
Evaluation of management potentials of individuals and groups
- Board Services  
Filling positions on supervisory boards and advisory committees

Founded in 2003, our firm has attained an outstanding reputation in the markets we serve thanks to our uncompromising quality policy. Our excellent performance is affirmed through the high number of sequential projects which we receive.

PKCie Management Consultants has consciously forgone the profit center structure that is so typical for the consulting sector. Such a structure opposes the client's expectations of receiving a goal-oriented solution to answer their management query. We at PKCie believe it is extremely important to maintain a continuous, vigorous collaboration between our consultants, as this is in the best interests of the client.

PKCie was founded and is personally owned by consultants who are directly active in the firm. We are not obligated to any external investors. This affords us, on the one hand, the greatest possible operating range in our projects, and on the other, enables us to find – with all due care and attention – the ideal solution for each individual client.

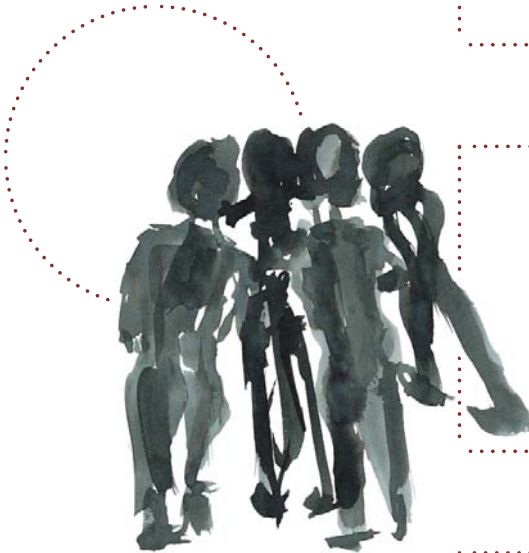
Das Leistungsportfolio von PKCie ■ Prof. Köpper & Cie Management Consultants umfaßt

- Executive Search  
Stellenbesetzungen im Senior Management mittels Direktsuche
- Management Surveys  
Bewertung von Managementpotentialen von Personen und Gruppen
- Board Services  
Besetzung von Positionen in Aufsichtsräten und Beiräten

Im Jahr 2003 gegründet, hat sich unser Haus durch seine kompromißlose Qualitätspolitik eine hervorragende Reputation in seinen Märkten erarbeitet. Wir sehen uns darin durch die große Zahl an Folgeprojekten bestätigt.

Auf die in der Beratungsbranche übliche Profitcenterstruktur haben wir bei PKCie bewußt verzichtet. Diese steht den Erwartungen der Mandanten nach einer zielgerichteten Lösung ihrer Führungsfrage entgegen. PKCie setzt bewußt auf die von stetem Austausch lebende Zusammenarbeit der Berater im Interesse des Mandanten.

PKCie Management Consultants liegt in der Hand der Gründer und Eigentümer, die als Berater im Hause tätig sind. Wir sind keinen externen Kapitalgebern verpflichtet. Dies gestattet uns zum einen den größtmöglichen Aktionsradius in der Projektabwicklung, zum anderen sind wir so in der Lage, für jeden einzelnen Mandanten die beste Lösung mit Sorgfalt und Ruhe zu finden.



## Executive Search & Board Services

Through thorough discussions with our clients, we acquire an exact picture of the position to be filled, its setting and the requisites that the candidates must meet. At the same time, we carefully evaluate the search's prospects of success, because for every commissioned project that we accept, PKCie guarantees to fill the respective position.

If a vacancy must be filled directly and immediately, we have a comprehensive network at our disposal enabling us to offer an interim solution, if desired.

In nearly all cases, an international search is indispensable for the sectors in which we operate. This is why PKCie normally carries out the client's search mandate on an international or at least pan-European basis, with nationwide searches conducted in only few exceptions where such an approach is considered more useful.

The consultants of PKCie perform all important project steps personally – from the direct telephone contact with the candidates to the ultimate presentation to the contractor. We therewith assure optimal candidate care and information as well as unfiltered communication with the client.

The frequent practice of delegating project tasks to Junior Consultants is not compatible with how we view quality in our operation.

We wish to be remunerated fairly and appropriately for our services. A consultancy fee geared to the candidate's salary or a success-based commission does not reflect the services we provide. We specify our fee at project begin and base it solely on the scope and complexity of the search in the current market setting. This fee policy also allows us to integrate the client's internal candidates implicitly into the evaluation process.

In ausführlichen Gesprächen mit unserem Mandanten erarbeiten wir ein genaues Bild der zu besetzenden Position, ihres Umfeldes und der Anforderungen an die Kandidaten. Gleichzeitig prüfen wir sorgfältig die Erfolgsaussichten der Suche. Da PKCie die Besetzung der Stelle garantiert, nehmen wir nur Aufträge entgegen, die dieser Prüfung standhalten.

Sollte eine Position direkt und unverzüglich zu besetzen sein, können wir über unser Netz auf Wunsch eine Interimslösung anbieten.

Eine national begrenzte Suche verbietet sich im Führungsbereich der von uns betreuten Branchen in nahezu allen Fällen. PKCie setzt daher – mit wenigen und dann sinnvollen Ausnahmen – ihre Suchmandate international, zumindest paneuropäisch auf.

Die Berater von PKCie führen alle wichtigen Projektschritte in persona durch – von der telefonischen Ansprache der Kandidaten bis hin zur Präsentation beim Auftraggeber. Wir gewährleisten damit die optimale Betreuung der Kandidaten ebenso wie die ungefilterte Kommunikation mit dem Mandanten. Das häufig übliche Delegieren von Projektaufgaben an Junior Consultants ist mit dem Qualitätsdenken unseres Hauses nicht vereinbar.

Wir wollen unserer Leistung gemäß honoriert werden. Eine an der Vergütung des Kandidaten orientierte Honorierung ist damit ebenso unvereinbar wie ein Entgelt auf Erfolgsbasis. Wir legen die Honorarhöhe vor Projektbeginn fest und richten sie allein an Aufwand und Komplexität der Suche im aktuellen Marktumfeld aus. Diese Honorarpolitik erlaubt es uns zudem, interne Kandidaten des Mandanten vorbehaltlos in den Evaluierungsprozess einzubinden.



### Management Surveys

Our Management Surveys offer an objective and methodically sound evaluation of the leadership team.

Our clients utilize this service in the sense of a management due diligence for deciding on investments, mergers and acquisitions as well as having it function as an essential guide for the redirection of the enterprise or developing the senior management.

Since this involves in all cases optimal assembling of a management team in a special situation with a particular goal in mind, we do not use standardized methods. Instead, we design for each Survey instruments that are aligned with our client's specific objective.

We analyze the results first of all on the basis of the criteria defined in the project plan and reach conclusions about both the strengths and weaknesses of the entire management team and its relationship matrix as well as with regard to the competence and potential of each individual participant of the Survey.

Mit unserem Management Survey bieten wir Unternehmen eine neutrale und methodisch ausgereifte Bewertung des Führungskreises.

Im Sinne einer Management Due Diligence nutzen unsere Mandanten diese Leistung als Entscheidungshilfe bei Investitionen, Fusionen und Akquisitionen ebenso wie bei der Neuausrichtung ihres Unternehmens oder der Entwicklung ihrer Führungskräfte.

Da es sich in allen Fällen um die optimale Aufstellung eines Managementteams in einer speziellen Situation und auf ein besonderes Ziel hin handelt, verzichten wir auf standardisierte Methoden. Stattdessen entwerfen wir für jeden Survey ein Instrumentarium, das auf die spezifische Fragestellung des Mandanten ausgerichtet ist.

Wir werten die Ergebnisse nach den im Projektplan vorab definierten Kriterien aus und treffen Aussagen sowohl über Stärken und Schwächen des gesamten Führungsteams und seiner Beziehungsmatrix als auch über Kompetenz und Potential jedes einzelnen Survey-Teilnehmers.



## Our Areas of Excellence

PKCie concentrates on consulting for the scientific-technological industries.

All our consultants bring with them several years of professional experience in these sectors – be it through their own professional activities, education or consulting for firms in these sectors. We speak the client's language, know the specifics of their business domains and the resulting requirements posed on the candidates.

Not least, the personal network of our consultants forms the foundation for the quality of our consulting services.

PKCie konzentriert sich auf die Beratung naturwissenschaftlich technologischer Branchen.

Alle unsere Berater bringen langjährige Erfahrung aus diesen Branchen mit, sei es aus eigener beruflicher Tätigkeit, Ausbildung oder Beratung von Unternehmen in diesen Sektoren. Wir sprechen die Sprache unserer Mandanten, kennen die Besonderheiten der Geschäftsfelder und die daraus resultierenden Anforderungen an die Kandidaten.

Nicht zuletzt ist das persönliche Netz unserer Berater Grundlage für die Qualität unserer Beratungsleistung.



Biotech

Pharma  
Therapeutics &  
Diagnostics

Chemicals

Medical Devices

Venture Capital

## Our experience by discipline

